



# Digitalisierung/E-Government – Herausforderungen an die Zukunft

Informationsforum auf der 10. KIBT, Messe Erfurt 26.09.2018



## Ziel unseres Vortrages ist es

- Sie anzuregen, sich intensiver als bisher mit den Themen Digitalisierung der Verwaltung und E-Government zu beschäftigen
- Ihnen Impulse und Anregungen zur digitalen Transformation zu geben
- am Beispiel Finanzwesen von ab-data bereits heute ein Produkt der Zukunft zu erleben
- Ihre Fragen zu beantworten



#### Inhaltsverzeichnis

- 1. Megatrend Digitalisierung
- 2. Einführung in die Digitalisierung und E-Government
- 3. Produkt der Zukunft: Finanzwesen von ab-data
- 4. Unser Angebot an Ihre Kommune



## Inhaltsverzeichnis

- 1. Megatrend Digitalisierung
- 2. Einführung in die Digitalisierung und E-Government
- 3. Produkt der Zukunft: Finanzwesen von ab-data
- 4. Unser Angebot an ihre Kommune



## **Megatrend Digitalisierung**

#### Digitalisierung in der Wirtschaft

- 72 % der mittelständischen Unternehmen sehen die digitale Transformation als eine der zentralen Herausforderungen an.
- 81 % wollen durch die Digitalisierung die eigene Produktivität steigern.
- 56 % wollen mit digitalen Geschäftsmodellen auf veränderte Kundenwünsche reagieren.2)
- 27 % der Unternehmen reagieren mit Digitalisierung ihres Geschäfts auf veränderte Marktkonstellationen.2)

Quelle: 1) Experton Group 2) Deloitte, 3) Crisp Research



## **Megatrend Digitalisierung**

#### Digitalisierung in der Wirtschaft

- 58 % der Unternehmen haben sich bisher theoretisch mit Digitalisierung ihres Geschäfts befasst.3)
- 22 % der Unternehmen sind überzeugt, dass sie aufgrund ihrer mittelständischen Geschäftsstrukturen gut auf den Weg in die digitale Wirtschaft gerüstet sind.2)
- 58 % der Unternehmen befürchten, dass sie nicht über ausreichende Ressourcen verfügen, um ihr Geschäft zu digitalisieren.

Quelle: 1) Experton Group 2) Deloitte, 3) Crisp Research



## **Megatrend Digitalisierung**

#### Digitalisierung im Alltag

- Wir kommunizieren ständig und überall
- Wir erledigen zunehmend unsere Einkäufe online
- In unseren Fahrzeugen sind bereits Fahrassistenten im Einsatz
- Unsere Versorgungszähler werden digital ausgelesen
- Am Flughafen müssen wir uns online einbuchen

• ...



#### Inhaltsverzeichnis

- Megatrend Digitalisierung
- 2. Einführung in die Digitalisierung und E-Government
- 3. Produkt der Zukunft: Finanzwesen von ab-data
- 4. Unser Angebot an ihre Kommune



#### Aktuelle Situation in der kommunalen Verwaltung

- Effektive Verwaltungsabläufe dank digitaler Unterstützung
- Die Bürger können noch umfassender am politischen Willensbildungsprozess beteiligt werden
- In intelligenten Strom-, Wärme- und Wassernetzen werden Verbrauch und Angebot optimal aufeinander abgestimmt
- Öffentlicher Personennahverkehr, Carsharing-Angebote und die Nutzung privater Verkehrsmittel mittels digitaler Hilfsmittel bestmöglich verzahnt



Aktuelle Situation - Anwendungen

**Fahrgastinformationssystem** 

Online-Bürgerhaushalt

Handyticket

Social Media

Digital Divide

Solarkataster

Ratsinformationssystem

**Online-Terminvereinbarung** 

Online-Urkundenbestellung

Behördennummer 115

Open-Data-Portal

Kita-Navigator

Stadt-App

Online-Beschwerde- und Anliegenmanagement



#### E-Government

#### Begriffsbestimmung

Vereinfachung, Durchführung und Unterstützung von Prozessen zur Information, Kommunikation und Transaktion innerhalb und zwischen staatlichen, kommunalen und sonstigen behördlichen Institutionen sowie zwischen diesen Institutionen und Bürgern bzw. Unternehmen durch den Einsatz von digitalen Informations- und Kommunikationstechnologien (ICT).

Quelle: Wikipedia

 Nach der Speyerer Definition wird die mit Hilfe von Informations- und Kommunikationstechnologien durchgeführte Abwicklung jener geschäftlichen Prozesse über nicht-traditionelle elektronische Medien verstanden, die im Zusammenhang mit dem Regieren und Verwalten (Government) stehen

Quelle: von Lucke/Reinermann 2000



#### **E-Government**

#### Begriffsbestimmung

Elektronisches Verwaltungshandeln

Beispiele: Social Media Anwendungen

Offenes Verwaltungshandeln

Beispiele: Social Media Anwendungen

Datengetriebenes Verwaltungshandeln

Beispiele: Open Data Portal Stadt Leipzig

Intelligent vernetztes Verwaltungshandeln

Beispiele: Smart Home Geräte, smarte Straßenlaternen

Taktiles Verwaltungshandeln in Echtzeit

Beispiele: Ampelsteuerung, Frühwarnsysteme

E-Government

Open Government

Open Government Data

**Smart Government** 

Realtime Government

Quelle: 1) Prof. Dr. von Lucke, Sachsenlandkurier 05/2018



#### E-Government

#### Aktuelle Situation aus Sicht der Bürger

- Die Bürger benötigten im Durchschnitt für ihren letzten Behördentermin inklusive Anfahrt 2 Stunden.
- Jeder Zweite (49 %) benötigte zwischen zwei und drei Stunden.
- Jeder Zehnte (11 %) über 3 und mehr Stunden.

Ziel muss es sein, Verwaltungsprozesse durchgängig neu zu denken und konsequent an der digitalen Welt auszurichten

Quelle: 1) Sachsenlandkurier - Bevölkerungsumfrage



## Digitalisierung/E-Government

#### Einführungsphase

- Bestandsaufnahme und Bewertung
- Digitalisierungsstrategie
- Neuausrichtung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Steuerungsgruppe Digitalisierung
- Mehrjähriger Arbeitsplan E-Government (> 5 Jahre)
- Externes Prozessmanagement (Verfahrensmanagement)
- Statusberichterstattung und Kosten- und Finanzierungsübersicht (KuF)



## Inhaltsverzeichnis

- Megatrend Digitalisierung
- 2. Einführung in die Digitalisierung und E-Government
- 3. Produkt der Zukunft: Finanzwesen von ab-data
- 4. Unser Angebot an ihre Kommune



# Thema: "Die nachhaltig-ganzheitliche Digitalisierung kommunaler Finanzen"

**Referent:** 

**Dr. Markus Bremkamp** 

(geschäftsführender Gesellschafter ab-data)



### **Aktuelle Situation – Digitalisierung Ihrer Finanzprozesse**

E-Bilanz

**Produktverantwortliche** 

(X-/E-) Rechnung

Digitale Steuerakte

**QR-Codes** 

Elektronischer Kontoauszug

E-Akte

Zeit- und Leistungserfassung (Bauhof)

Work-Life-Balance

**DSGVO** 

## **Dezentrale Ressourcenverantwortung**

Vermögenserfassung / Inventur

Konzernkonsolidierung

Mobile Online-Auskünfte

Open-Data-Portal

Cloud / Web-Hosting

E-Partizipation (z.B. Bürgermeister, Gremien, Bürger)



## Leitlinien der ab-data (Empfehlung)

- strategisch:
- nachhaltig:
- ganzheitlich:
- offen:
- flexibel:
- prozessorientiert:
- revisionssicher:

- ✓ Zentrale Steuerung
- ✓ moderne Weblösung und Apps
- ✓ verwaltungsweit ohne Insellösungen
- √ moderne BI-Lösung
- √ freie Workflowkonzepte
- ✓ Ausrichtung auf E-Akte
- ✓ zertifizierte Lösungen



#### Klassifizierung der Digitalisierungsprozesse

- interne Prozesse:
- externe Prozesse:
- mobile Prozesse:
- Offene Prozesse:
- Flexible Prozesse:
- Revisionssichere Prozesse:

- ✓ Kämmerei, Kasse, Verwaltungsleitung
- ✓ Außenstellen, Produktverantwortliche, Töchter, Heimarbeitsplätze u.a.
- ✓ Außendienst, Gremien, Führungskräfte
- ✓ Gremien, Bürger/-meister, Kommunen
- √ alle Prozessbeteiligten der "Finanzen"
- ✓ Richter, Prüfer, Bürger, Unternehmen



#### Umsetzung der Digitalisierungsprozesse

- interne Prozesse (Intranet):
- externe Prozesse (Internet):
- mobile Prozesse (W-LAN/SIM):
- Offene Prozesse (Open-Data):
- Freie Workflows (ECM):
- Archivierung (DMS):
- Datensicherheit (DSGVO):

- ✓ zertifizierte Fachsoftware (mind. Client/Server)
- ✓ zertifizierte Fachsoftware (Web-Lösung)
- ✓ ortsunabhängige App (weblösungskompatibel)
- ✓ Webanwendung/mobile App
- ✓ zertifizierte ECM-Lösung (Web-Lösung)
- ✓ zertifizierte DMS-Software (Web-Lösung)
- √ prozessbegleitendes Sicherheitskonzept



#### Komponenten für eine erfolgreiche Umsetzung

Moderne Technologien:

✓ Web & App statt Client/Server

In-/Outsourcing-Strategie:

- √ (teil-)autonom, interkommunal, Web-Hosting
- TÜV-IT-zertifizierte Finanzsoftware: ✓ z.B. ab-data Web Finanzwesen
- gerichtsfeste DMS/ECM-Lösungen: ✓ z.B. codia d.3, OS, CC-DMS, regisafe
- moderne/offene BI-Lösungen: ✓ z.B. ab-data Web KomPASS
  - Freie Workflows / E-Akte (ECM): vz.B. codia d.3, OS, CC-DMS, regisafe
- Seriöses Projektmanagement:
- ✓ Interne Steuerung / externe Berater (z.B. KEM)



#### Beispiele für typische Digitalisierungsprozesse

- Digitale Steuerakte:
- Digitaler Rechnungseingang:
- X-/E-Rechnung:
- Inventarisierung/Inventur:
- Zeit- und Leistungserfassung:
- · Technisches Zählerwesen:
- Freie Workflows / E-Akte (ECM):
- Open-Data / E-Partizipation:

- √ ab-data plus integriertes DMS/ECM
- √ ab-data plus integriertes DMS/ECM
- ✓ DMS/ECM plus integriertes ab-data
- ✓ Integrierte ab-data App (Bluetooth)
- ✓ Integrierte ab-data Bauhof-App (Bluetooth)
- ✓ App Zählerwechsel/-ablesung / Webportal
- ✓ ab-data plus integriertes DMS/ECM
- ✓ Integrierter ab-data Web KomPASS (Web/App)

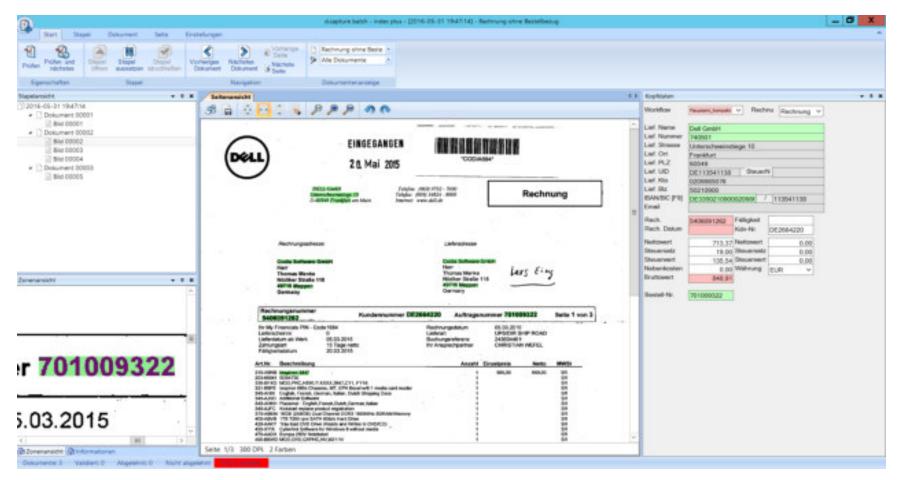


## Prozesskette am Beispiel Rechnungseingang mit d.3

- ✓ Rechnung scannen / elektronisch annehmen (X-Rechnung)
- ✓ Metadaten per OCR extrahieren und validieren
- ✓ Automatische Übergabe aus d.3 an ab-data Finanzwesen
- ✓ Kontierung/Mittelprüfung im freien Workflow
- ✓ Digitale Signatur und papierloser Belegfluss
- ✓ Automatische ab-data Anordnung aus dem Workflow von d.3
- ✓ Digitale Archivierung mit indizierter Recherche

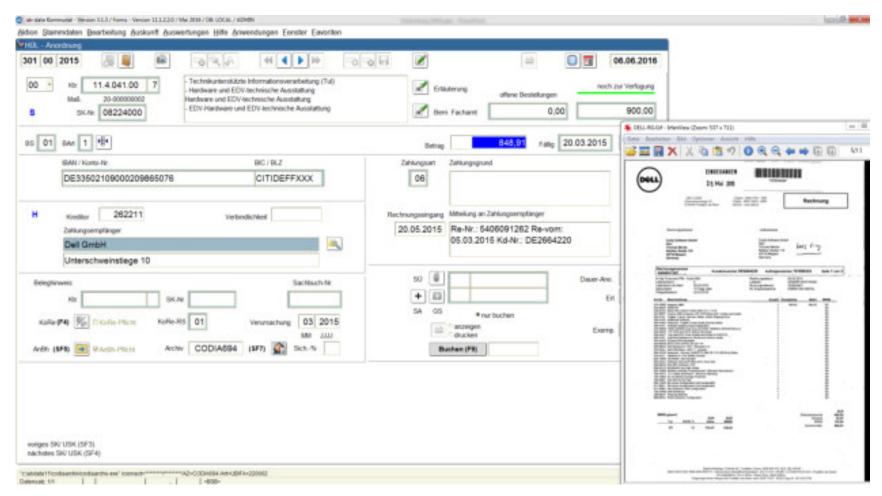


## Digitalisierung (Scannen / OCR-Verarbeitung)



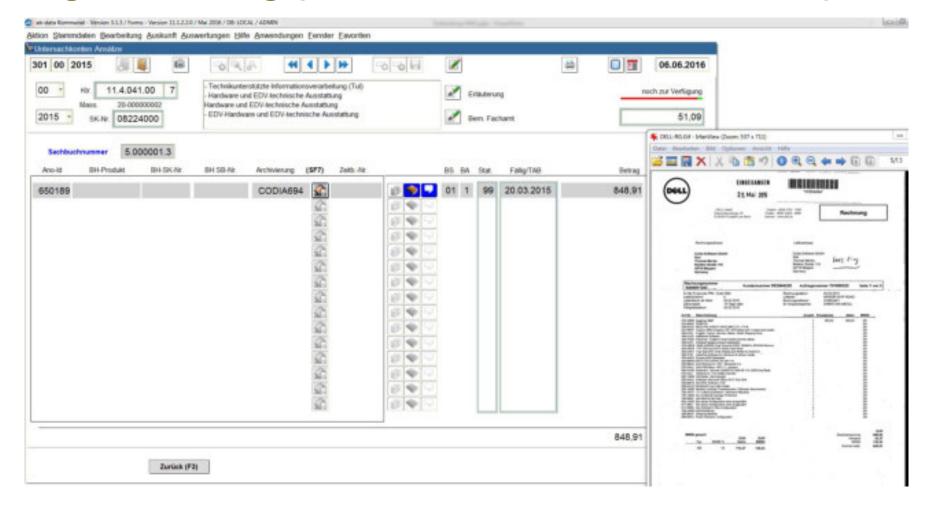


## Digitalisierung (Kontierung/Buchung in ab-data)



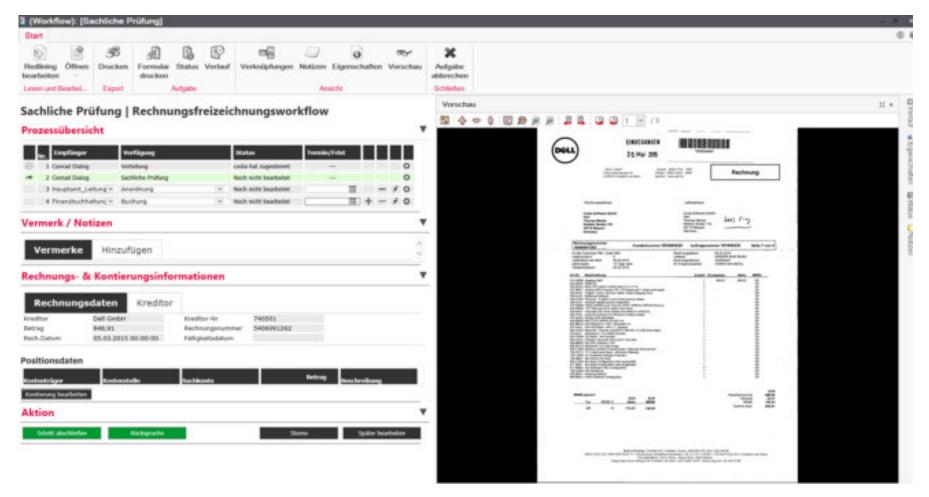


## Digitalisierung (Recherche aus ab-data in d.3)



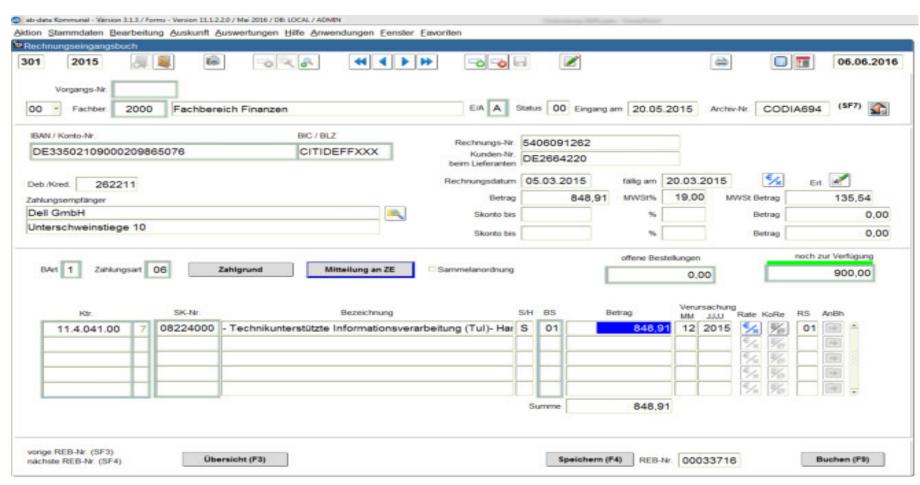


## Digitalisierung (Freigeben und Signieren)





## Digitalisierung (Anordnung aus dem Workflow)





### Nebenbedingungen für die erfolgreiche Umsetzung

- Strategie:
- Festlegung Digitalisierungsgrad:
- Integration:
- Finanzierung:
- IT-Infrastruktur:
- Motivation:
- Projektmanagement:
- Lizenzierung:

- ✓ Chefsache / Querschnittsaufgabe
- ✓ Abstimmung mit relevanten Partnern / Bürgern
- ✓ Abstimmung über bidirektionale Workflows
- ✓ Frühzeitige Planung der Ressourcen
- ✓ Bereitstellung der Ressourcen
- ✓ Mitnahme aller Betroffenen (Know how)
- ✓ Erfolgreiche Planung und Kontrolle (GU?)
- ✓ Nutzer- und Hardwareunabhängigkeit (ab-data)



## Herzlichen Dank für Ihr Interesse!



**Kontaktinfos:** 

Dr. Markus Bremkamp

Friedrichstraße 55, 42551 Velbert

Tel.: 02051/944-134, Mail: mbremkamp@ab-data.de









#### Handlungsempfehlungen

- Digitalisierung und E-Government sind Chefsache
- Eine Digitalisierungsstrategie für Ihre Kommune entwickeln
- Die notwendigen Veränderungen zentral steuern und einen Verantwortlichen benennen
- Weiterbildung intensivieren
- Voneinander lernen, beispielsweise durch interkommunale Zusammenarbeit
- Den Nutzer in den Mittelpunkt stellen



## Erwartungen der Kommunen

#### **Durch mehr Digitalisierung ...**

- ... sparen sich die Bürger Zeit und Wege.
- ... wird der Standort für Unternehmen attraktiver.
- ... wird die Kommune für die Bürger attraktiver.
- ... können wir mit Energie und Ressourcen besser umgehen.
- ... kann der Verkehr effizienter gesteuert werden.
- ... wird die Verwaltung der Kommunen schlanker und effizienter.
- ... schaffen wir zusätzliche Arbeitsplätze in der Region.

Quelle: pwc, Befragung 200 Kommunen



## Inhaltsverzeichnis

- Megatrend Digitalisierung
- 2. Einführung in die Digitalisierung und E-Government
- 3. Produkt der Zukunft: Finanzwesen von ab-data
- 4. Unser Angebot an Ihre Kommune

## Wir begleiten Sie mit unseren Experten De KEM aus dem Bereich



## Kommunal- und Organisationsberatung



Strategie- und Managementberatung • Organisationsentwicklung •

Personalentwicklung • Betriebswirtschaftliche Beratung •

Haushaltssanierungsberatung • Gebühren- und Beitragskalkulationen

# Wir begleiten Sie bei der Digitalisierung ...









## oder Sie kontaktieren uns in Jena



#### Kontaktdaten

Unterlauengasse 9 07743 Jena

T +49 3641 592-518 F +49 3641 592-500

jena@ke-mitteldeutschland.de www.ke-mitteldeutschland.de



## Wir beantworten gern Ihre Fragen

#### **KEM Kommunalentwicklung Mitteldeutschland GmbH**

#### **Standort Dresden**

Am Waldschlösschen 4 • 01099 Dresden T 0351 2105-0 • F 0351 2105-111 dresden@ke-mitteldeutschland.de www.ke-mitteldeutschland.de

#### **Standort Jena**

Unterlauengasse 9 • 07743 Jena T 03641 592-511 • F 03641 592-500 jena@ke-mitteldeutschland.de